

ЗВІТ
за результатами оцінки виконання Антикорупційної
програми Українського інституту національної
пам'яті на 2023–2025 роки

Головний спеціаліст з питань запобігання корупції Українського інституту національної пам'яті (далі - Інституту) відповідно до розділу VII Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28 грудня 2021 року № 830/21, зареєстрованої в Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 року за № 219/37555 (далі – Методологія), а також розділу IV Антикорупційної програми Інституту на 2023-2025 роки, затвердженої наказом Українського інституту національної пам'яті від 22.12.2023р. № 98-адм (далі – Антикорупційна програма), здійснив оцінку виконання Антикорупційної програми та встановив таке.

Антикорупційна програма передбачала виконання таких заходів:

- 1) заходи з реалізації засад політики щодо запобігання та протидії корупції в Інституті (7 заходів);
- 2) заходи впливу на виявлені корупційні ризики (46 заходів впливу на 22 корупційні ризики);
- 3) навчальні заходи, заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування Інституту на 2023–2025 роки (15 заходів).

Головний спеціаліст з питань запобігання корупції Інституту (далі – уповноважена особа) щопівроку на підставі отриманої інформації, яка узагальнювалася, проводив моніторинг стану виконання Антикорупційної програми у 2023, 2024 та 2025 роках.

Протягом періоду дії Антикорупційної програми з 53 заходів забезпечено виконання 45 заходів. З об'єктивних причин строк виконання 8 заходів не настав, серед яких:

- 2 заходи впливу на ризик, пов'язаний із можливістю впливу на прийняття рішення посадовими особами Інституту щодо відзначення державними нагородами, оскільки такі відзначення не проводилися;

- 2 заходи впливу на ризик, пов'язаний із можливістю впливу на прийняття рішення щодо доцільності підтримки (сприяння) конкретних авторів, колективів, видань, проектів тощо, оскільки не виділялися бюджетні кошти для такої підтримки;

- 2 заходи впливу на ризик, пов'язаний із можливістю впливу зацікавлених сторін при прийнятті рішення щодо призначення особи керівником підприємства (установи) у ході їх створення/реорганізації, оскільки організаційні заходи не проводилися і керівники не призначалися;

- 2 заходи впливу на ризики, пов'язані з роботою конкурсних комісій, оскільки у зв'язку з набранням чинності Законом України «Про внесення

змін до деяких законів України щодо децентралізованого функціонування державної служби та

№ 357-10/26 від 11.05.2026

Сертифікат 5E984D526F82F38F04000000EE8A35013A38FA06

Підписувач ЮРИСТ ВОЛОДИМИР СТЕПАНОВИЧ

Дійсний з 09.12.2025 15:50:20 по 09.12.2026 23:59:59



місцевого самоврядування у період дії воєнного стану» від 12.05.2023 № 2259, добір персоналу на період дії воєнного стану здійснюється без конкурсного відбору.

Усі інші заходи, передбачені Антикорупційною програмою виконані повністю. З урахуванням викладеного загальний прогрес виконання заходів Антикорупційної програми становить 84,9 %.

За кожним із виконаних 45 заходів, передбачених Антикорупційною програмою, індикатори виконання досягнуто на рівні 100%. Фактично виконано або постійно виконувались 7 заходів з реалізації засад антикорупційної політики, що становить 100 %.

Фактично виконано або постійно виконувались 38 заходів впливу на корупційні ризики у діяльності Інституту, що становить 82,6 % (строк виконання 8 заходів не настав). Виконано 15 заходів навчання та поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування, що становить 100 %.

Відповідно до пункту 3 розділу VII Методології загальний прогрес виконання антикорупційної програми визначається як середній арифметичний відсоток прогресу виконання кожної категорії заходів, передбачених антикорупційною програмою, а отже, за результатами аналізу результативності Антикорупційної програми загальний прогрес виконання у 2023–2025 роках визначених нею заходів становить 94,2 %.

Відповідно до пункту 4 розділу VII Методології для встановлення ефективності виконання антикорупційної програми визначається стан досягнення передбачених антикорупційною програмою цілей на підставі визначених індикаторів. До таких індикаторів можна віднести:

- зменшення кількості випадків учинення працівниками Інституту корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, порушень Антикорупційної програми порівняно з попереднім періодом;
- відсоток корупційних ризиків, які усунуто за результатами вжиття заходів впливу на них;
- відсоток корупційних ризиків, рівень яких знижено за результатами вжиття заходів впливу на них;
- відсоток працівників, які пройшли навчання з питань запобігання та протидії корупції;
- відсоток опитаних зовнішніх заінтересованих сторін, які вважають, що діяльність Інституту стала більш прозорою.

Щодо зменшення кількості випадків учинення працівниками Інституту корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, порушень Антикорупційної програми

За період дії Антикорупційної програми Інституту на 2023–2025 роки не зафіксовано випадків учинення його працівниками корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, порушень Антикорупційної програми. Необхідно зауважити, що у період дії попередньої антикорупційної програми також не було випадків визнання винними у



вчиненні корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень та, як наслідок, притягнення до відповідальності його працівників. Водночас, стосовно 2 співробітників Інституту було складено протоколи за порушення вимог фінансового контролю, які у подальшому передавалися до суду.

Щодо відсотку корупційних ризиків, рівень яких знижено за результатами вжиття заходів впливу та які усунуті повністю.

Аналіз результатів проведених заходів свідчить про те, що з числа корупційних ризиків, виділених під час підготовки, 7 ризиків (31,8 %) були усунуті, тому їх можна не враховувати під час підготовки наступної Програми, рівень ще 7 ризиків знижено (31,8 %), не усунуто 3 ризики (13,6 %), усунення (мінімізацію) яких варто передбачити в Антикорупційній програмі Інституту на 2026–2028 роки.

Щодо результатів опитування зовнішніх заінтересованих сторін, які взаємодіяли з Інститутом та оцінили співпрацю з ним.

У межах оцінювання корупційних ризиків у діяльності Інституту, проведеного у 2023 році під час підготовки попередньої Антикорупційної програми, участь в опитуванні взяли представники 2 зовнішніх заінтересованих сторін. У ході анкетування у 2026 році відповіді на запитання надали 9 таких представників. Під час обидвох опитувань респонденти зазначали, що обсяг інформації, розміщеної на офіційному веб-сайті Інституту, інформаційних стендах у приміщенні організації тощо, про механізми взаємодії та шляхи звернення до посадових осіб Інституту є повним та достовірним. Під час взаємодії з Інститутом респонденти проблем не мали, із проявами корупції. Також негативно вони відповіли на запитання чи відбуваються в Інституті процеси, які недостатньо врегульовані та потребують додаткового регламентування.

Щодо відсотку працівників, які пройшли навчання з питань запобігання та протидії корупції

У ході реалізації навчальних заходів у 2023-2025 роках було проведено 15 занять для працівників Інституту та установ, що належать до сфери управління Інституту, на такі теми:

- «Щорічне декларування: практичні аспекти подання декларації».
- «Обмеження та заборони, встановлені законами України «Про державну службу України» та «Про запобігання корупції».
- «Доброчесність як невід'ємна складова службової діяльності державних службовців».
- «Антикорупційна програма українського інституту національної пам'яті на 2023-2025рр.».
- «Викривачі корупції та їх права. Гарантії захисту викривачів»
- «Законодавчі вимоги та механізми запобігання та врегулювання конфлікту інтересів».
- «Правила етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання



функцій держави».

- «Проведення моніторингу цін перед укладанням договорів з постачальниками товарів/ робіт/послуг».
- «Відповідальність за корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, превенція їх вчинення».

Середня присутність на заняттях складає 43 % від числа співробітників Інституту. Під час проведення опитування у 2023 році 12,5 % опитаних співробітників Інституту зазначили, що не отримали користі від навчання з питань антикорупційного законодавства. Водночас, відповідаючи на це запитання у 2026 році таких відповідей отримано менше 10 % серед опитаних, і тільки 1 особа жодного разу не була на заняттях з антикорупційної тематики протягом останніх 3 років.

З урахуванням викладеного можна зробити висновок, що Антикорупційна програма на 2023-2025 роки була реалізована результативно та демонструє ефективність у більшості ключових напрямів. Так, у межах програми виконано 94,2 % запланованих заходів, що свідчить про високу реалізацію програмних завдань у частині формування політик, впровадження інструментів прозорості, управління ризиками та організації навчальних заходів. Порушень антикорупційного законодавства співробітниками Інституту не зареєстровано. У сфері управління корупційними ризиками досягнуто значного прогресу, зокрема усунуто повністю 31,8 % ризиків. Водночас зберігається потреба в подальшому продовженні роботи з мінімізації впливу корупційних ризиків.

Загалом виконання Антикорупційної програми удосконалило систему запобігання корупції в Інституті, мінімізувало ризики та підвищило обізнаність працівників Інституту з вимогами антикорупційного законодавства, правилами етичної та доброчесної поведінки.

Результати виконання Антикорупційної програми враховуватимуться під час підготовки проєкту Антикорупційної програми Інституту на 2026–2028 роки.

**Головний спеціаліст з питань
запобігання корупції**

Володимир ЮРИСТ

